



Baltusrol Golf Club's: Taj Mahal voor golfbaanonderhoud

Een kijkje in dit droom 'turf care center' ter waarde van 2,5 miljoen dollar!

Zoals ik in mijn vorige artikel beschreef (Dagelijks toernooi golfbaanonderhoud op Baltusrol Golf Club, Greenkeeper 4, 2010), voert Baltusrol Golf Club net buiten New York City een intensief programma voor het golfbaanonderhoud. Goede faciliteiten om vanuit te kunnen werken zijn dan natuurlijk een must om de hoge verwachtingswaarde van de leden waar te kunnen maken.

Auteur: Niels Dokkuma

In 2002 en 2003 overzag Director of Grounds Mark D. Kuhns, CGCS, de realisatie van een nieuw 'turf care center' op Baltusrol Golf Club en verwezenlijkte daarmee een lang gekoesterde droom. "Niets vreemds" zal misschien menigeen denken, omdat de meeste golfbaanmanagers ervan dromen ooit een geheel nieuwe en moderne onderhoudsloods in gebruik te nemen. Het ongebruikelijke in Kuhns' geval is dat de realisatie van het nieuwe 'turf care center' voortkwam uit de sollicitatiegesprekken die hij met de club voerde in 1999.

"De drie als laatst overgebleven kandidaten werden gevraagd een rapport te schrijven met aanbevelingen voor de korte en lange termijn aangaande het golfbaanonderhoud", zegt Kuhns. "Alle drie bevelen we een nieuwe onderhoudsloods aan. Als de club serieus was over haar ambitie om het onderhoudsniveau van de golfbanen te verhogen, moest het starten met nieuw materieel, een plaats om er aan te werken



Het Grounds Administration gebouw



De kantine met een deel van het personeel, voornamelijk afkomstig uit Latijns-Amerika.

en het te herbergen. Toentertijd was het bestaande materieel en de faciliteiten namelijk compleet inadequaats.

Kuhns kreeg de baan en begon snel aan de uitvoering van de plannen zoals hij die in zijn rapport had beschreven. Hij kocht onder andere voor een miljoen dollar aan nieuwe machines. Zoals verwacht kon dit natuurlijk niet allemaal gehuisvest worden in het oude en compleet inadequate onderkomen. Toen de baancommissaris dat zag en zich realiseerde dat dit niet langer kon, bracht dat de bal snel aan het rollen om compleet nieuwe faciliteiten te realiseren. "De club vroeg me om efficiënte faciliteiten te ontwerpen, en gaf me een budget van ongeveer 2,5 miljoen dollar", zegt Kuhns. "Het duurde in totaal 18 maanden voordat we het ontwerp gereed hadden. Daarbij probeerden we een goede afweging te maken tussen wat we wilden en wat we ons konden veroorloven".

De faciliteiten

Nadat de bouw in 2003 afgerond was, beschikt de club nu over onder andere de volgende faciliteiten voor het golfbaanonderhoud:

Tegenover de opbergloods van 1.500 vierkante meter voor het materieel bevindt zich het *Grounds Administration*-gebouw van in totaal 900 vierkante meter, zie foto. Vooral dit gebouw maakt het hele complex anders dan de meeste onderhoudsfaciliteiten op golfbanen. Het gebouw is ontworpen in de Tudorstijl, waardoor het over-

eenkomt met het ontwerp van het clubhuis. Dit gebouw herbergt in de drie verdiepingen onder andere het volgende:

- De kelder bevat de controlekamer voor de berekening, een bibliotheek over golfbaanonderhoud, een fitnessruimte, een opslagruimte voor golfbaanmateriaal zoals vlaggen, holecups, banken, prullenbakken etc., en een grote ruimte waar vrijwilligers overdag kunnen verblijven tijdens één van de toernooien op de club.
- De begane grond huisvest een ruim kantoor voor Kuhns, een receptie waar zijn vrouw Janet werkt, aparte kantoren voor beide superintendents en een gedeeld kantoor voor de twee assistants superintendents en de *spray* en *irrigation* technicians. Daarnaast heeft deze verdieping ook een vergaderzaal, een kantine met keuken, en een kleedruimte voor alle personeelsleden.
- Op de bovenste verdieping zijn twee ruime appartementen voor de assistant superintendents, evenals zes tweepersoons kamers voor de stagiaires en een woonkamer plus keuken. Volgens Kuhns is het beschikbaar hebben van huisvesting op de golfbaan een belangrijk punt in het werven van goede stagiaires. "Met de hoge kosten van huisvesting in dit gebied net buiten New York City, was het duidelijk dat we een bepaalde vorm van huisvesting moesten aanbieden aan onze assistant superintendents en stagiaires. Het was daarbij op de lange termijn meer kostenefficiënt om dit op de club zelf te bouwen dan elke keer in de buurt wat te huren", aldus Kuhns. "En

omdat we vaak een diverse groep stagiaires hebben, zorgt dit voor mooie netwerkmogelijkheden en het maken van nieuwe vrienden".

Andere faciliteiten op het complex zijn onder meer:

- Een gesloten systeem voor het afspreken van de machines, waarbij het afvalwater gerecycled wordt door middel van bacteriën.
- Een speciale spuitkamer om al het baanmeubilair in de winter van een nieuwe verflaag te kunnen voorzien, zie foto 1.
- Een apart gebouw waar bemesting en pesticiden bewaard en gemixt worden, zie foto 2.
- Een compleet uitgeruste garage waar de Equipment Manager Todd Simms en zijn drie monteurs alle materieel en de auto's van de club compleet in eigen beheer onderhouden en repareren, zie foto 3. Simms heeft hierbij de beschikking over zijn eigen kantoor en heeft alle essentiële onderdelen op voorraad.
- Een mobiele werkplaats, door Todd Simms zelf ontworpen op basis van een Workman. Hiermee worden op de golfbaan allerlei werkzaamheden en reparaties uitgevoerd. Het onderhoudsvoertuig bevat onder andere een compleet uitgeruste gereedschapskist, generator, compressor, krik, verschillende reservebanden en een lichtmast, zie foto 4.
- Vier baaien waarin verschillende zand- en grondmengsels bewaard worden, evenals een silo voor de opslag van gedroogd zand voor het topdressen van greens en approaches.
- In de achtertuin van het complex zijn, naast barbecues voor de maandelijkse personeelsfeesten, een basketbalveldje en twee kennels voor de jachthonden ook nog verschillende nurseries voor de verschillende speloppervlakten aangelegd. Op de greens nurseries worden hierbij verschillende proeven gedaan aangaande doseringen van meststoffen en pesticiden, evenals het uitproberen van nieuwe producten.

Todd Simms zegt dat deze vooruitstrevende werkomgeving een morele boost geeft aan het hele team: "Als je naar je werk komt en het is er schoon, georganiseerd en van deze tijd, dan maakt dat het uiteindelijk gemakkelijker om ook

een beter product af te leveren op de golfbaan zelf."

Plannen tot leven brengen

Nadat Kuhns in 1999 dus aan de slag ging op Baltusrol, was één van zijn eerste doelstellingen om te kijken of hij enkele van zijn visies zoals beschreven in het rapport tot leven kon brengen. "In mijn wildste dromen," bekennt hij nu, "had ik nooit gedacht dat het mogelijk was om zo iets uiteindelijk te realiseren! Tot op de dag van vandaag zetten we nog steeds de standaard, misschien wel wereldwijd. Op Augusta National na dan misschien." Afgelopen zomer opende Merion Golf Club in Philadelphia, PA echter haar nieuwe onderhoudsloods. Hierbij is hun natuurlijke grasdak gebaseerd op de greenkeeping bunker van de Kennemer Golf & Country Club zoals deze is vastgelegd met foto's van Dr. Kaminski tijdens zijn bezoek aan Nederland. Op Merion zullen ze onder meer zelfs de beschikking krijgen over een klein laboratorium om de huidige bemestings-toestand van het gras te testen ('tissue testen'). Een microscoop met digitale camera functie, om ziektes en schimmels zelf mee te kunnen determineren en vastleggen, maakt ook onderdeel uit van hun nieuwe faciliteiten. Uiteraard wordt een foto per e-mail en een monster van het aange-taste gras via de express post naar een patholoog op een universiteit gestuurd voor een definitief oordeel. Dat is dus nog net iets extremer dan Baltusrol!

Steun van baancommissaris

Het realiseren van Mark Kuhns' plannen zou natuurlijk onmogelijk geweest zijn zonder de steun van zijn toenmalige baancommissaris Jeff Toia. Deze begreep terdege hoe belangrijk het golfbaanonderhoud voor een golfclub is en hoe goede faciliteiten daarbij een essentiële rol spelen. Hij stimuleerde Kuhns zo veel als mogelijk was op zijn verlanglijstje te zetten. "Zijn enige instructie was: 'Mark, ik wil deze bittere pil maar één keer hoeven te slikken!'", zegt Kuhns. "Dat was zeker een voorwaarde waarmee ik kon leven...".

Vanuit het oogpunt van de golfclub zegt baancommissaris Toia: "We voelden dat, om het niveau van het golfbaanonderhoud te verhogen, we de beste faciliteiten, machines, personeel en budget nodig hadden en dat we daarbij alles op een professionele manier moesten benaderen. Het was duidelijk dat we onder de toenmalige omstandigheden die ambities nooit zouden kun-

nen bereiken. We moesten helemaal opnieuw beginnen. En dat was eigenlijk maar goed ook. Beter heel dan half werk!".

Het d-woord

Kuhns gebruikt vaak het d-woord, de d van droom dus. "Dat de leden deze faciliteiten aan ons gegeven hebben, dat is als een droom die uitkomt." Maar hoe denken de leden over de investering van 2,5 miljoen dollar? Deze moest immers via een buitengewone ledenvergadering goedgekeurd worden. "Ik nam enkele leden mee voor een rondleiding", zegt Toia. "Na de rondleiding zei iedereen dat ze dachten dat de grounds alleen maar gras maaien, water geven en kunstmest strooiden. Ook waren ze vrij naïef over alle andere dingen die de grounds deden. Maar toen we hen de spuiten lieten zien en hoe bijvoorbeeld bemesting en pesticiden gemixt moeten worden, toen stemde men allemaal in met het plan en vonden ze het een logische en een juiste beslissing om alles grondig aan te pakken". "We waren blij met de hoge investering", zegt Toia. "We denken dat de investering de juiste kosten/baten-verhouding heeft en dat deze zich over de komende 30 tot 40 jaar dubbel en dwars terugverdient. Onze analyse van wat we echt nodig hadden, maakte duidelijk dat we het niet te extreem aanpakten. En als je de meest professionele medewerkers wilt aantrekken die een topkwaliteit werk voor je kunnen leveren, moet je ze ook de juiste faciliteiten ter beschikking stellen."

Na tijdelijk op Baltusrol Golf Club (www.baltusrol.org) gewerkt te hebben is Niels Dokkuma nu werkzaam als Assistant Superintendent op Chevy Chase Club (www.chevychaseclub.org) op een paar volle drives afstand van het Witte Huis in Washington, D.C.

Geraadpleegde bron: Barks, J. Inside Baltusrol's "Taj Mahal of Maintenance". 2003



Foto 1: De spuitkamer voor het baanmeubilair.



Foto 2: Binnenin het Fertilizer, Pesticide & Water Management gebouw.

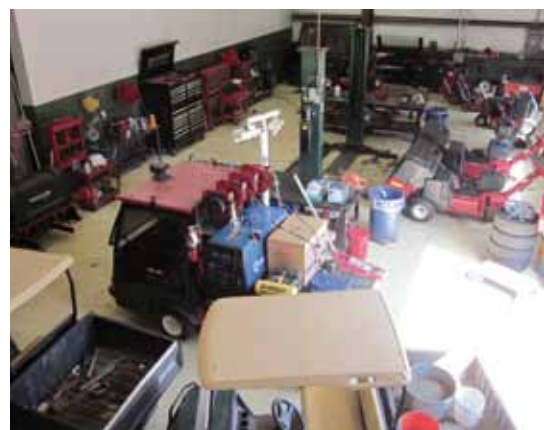


Foto 3: Het Equipment Management gebouw.



Foto 4: De zelf ontworpen mobiele werkplaats.